



# Herramientas para el Desarrollo Económico Local



# DEFINICIÓN DEL

- ✘ **Desarrollo económico local:** Proceso político-administrativo que debe gestionarse desde la institucionalidad democrática de la municipalidad, según sus recursos y las posibilidades de coordinación y articulación con otros actores en el Cantón Upaleño, para potenciar y dinamizar el desarrollo productivo local. El proceso de planificación estratégica, si bien permite dar orden a las prioridades y los recursos, se requiere proyectar dichos objetivos en un esquema de desarrollo y estimulación de las potencialidades productivas de Upala.

- ✘ El desarrollo económico local debe ser promovido por la municipalidad en conjunto con las instituciones y actores presentes en el territorio. Lo que busca es dinamizar la economía y potencializar, con los recursos disponibles, las capacidades productivas del Cantón.

# TEMAS ESTRATÉGICOS PARA LA COMPETITIVIDAD DEL CANTÓN

1. Fortalecimiento en la gestión de las competencias municipales (modernización)
  - i. Ordenamiento Territorial
  - ii. Fortalecimiento de las Finanzas Municipales
  - iii. Simplificación de Trámites en la Municipalidad y eliminación de barreras administrativas
  - iv. Programas y proyectos para el manejo adecuado de desechos sólidos, líquidos y embellecimiento del paisaje urbano y rural. (Ornato)
  - v. Gestión de la infraestructura vial

## TEMAS ESTRATÉGICOS PARA LA COMPETITIVIDAD DEL CANTÓN

1. Posicionamiento: (Marketing) territorial, cultural e identidad.
  - + Mercadeo de las ventajas comparativas y competitivas del Territorio: difundir, exhibir y promover los recursos y condiciones que ofrece el Cantón.
2. Reafirmar y promover la identidad cultural: el activo autóctono más importante para construir sentido de pertenencia y valorización en los procesos de desarrollo.

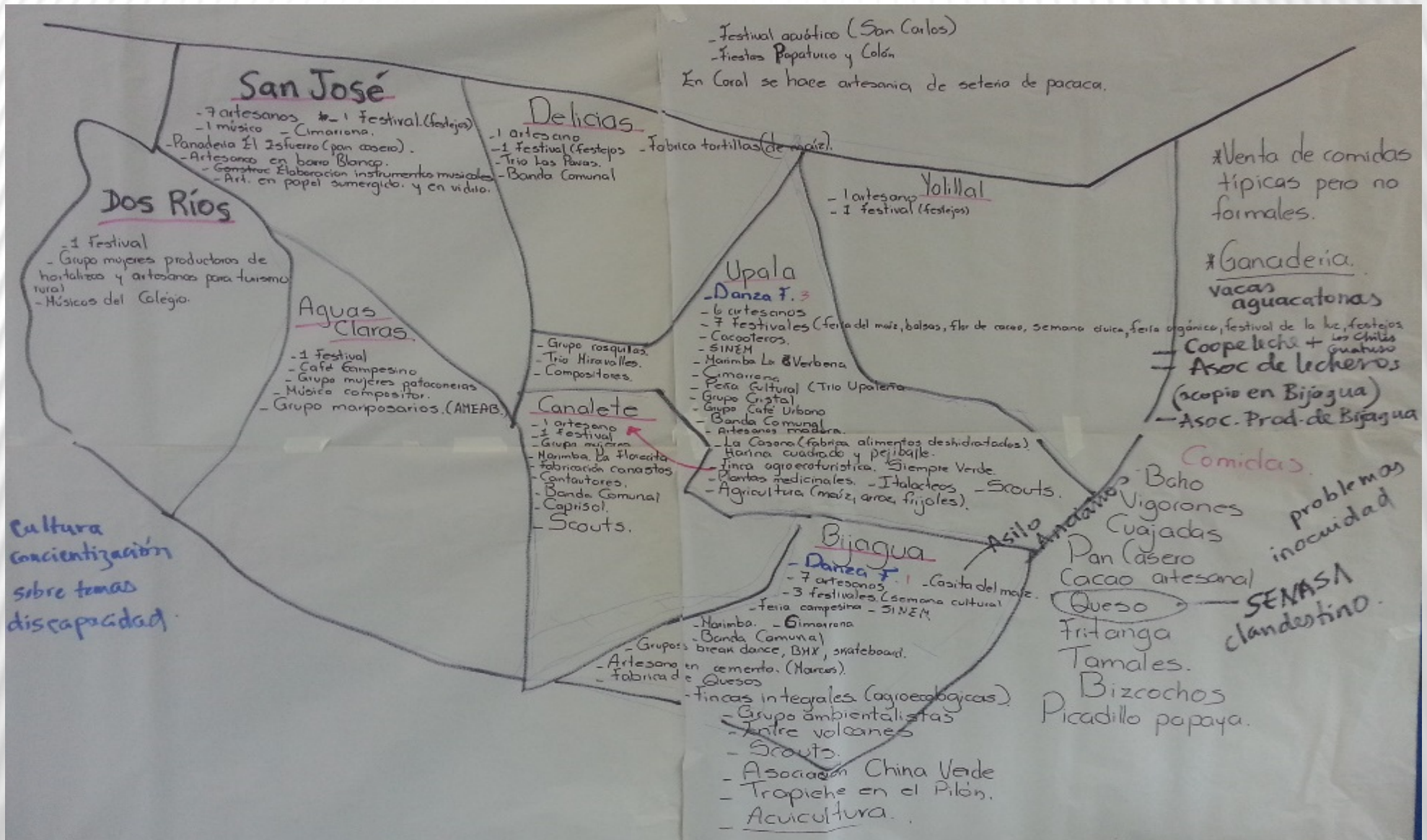
## TEMAS ESTRATÉGICOS PARA LA COMPETITIVIDAD DEL CANTÓN

3. Programas para el fortalecimiento de la educación
  - a. Articular la oferta educativa con los procesos productivos: [INA](#), [UNED](#), [UTN](#), [UNA](#), [UCR](#)
  - b. Iniciativas educativas pertinentes a nivel técnico y de educación superior
  - c. Mejoramiento de la infraestructura y la gestión educativa: Educación formal y no formal
  
4. Mercado Municipal de Upala: Mercado de Artesanía. Centro de Acopio de Productos Agrícolas Raíces y Tubérculos y establecimiento de Una Feria del Agricultor.

### PROBLEMA CENTRAL UPALA

El cantón de Upala presenta un bajo nivel de empleo y una deficiente empleabilidad, asociada al reducido nivel de formación en desarrollo de capacidades y competencias de los distintos estratos de la población, lo que limita la autorrealización individual y colectiva.

# Mapeo Emprendimientos Culturales, realizado por los/as participantes en los Talleres hacia una Política Cultural en Upala.



Fuente: Oficina de Planificación, Municipalidad de Upala. Mapeo de iniciativas Culturales en Upala. MCJ

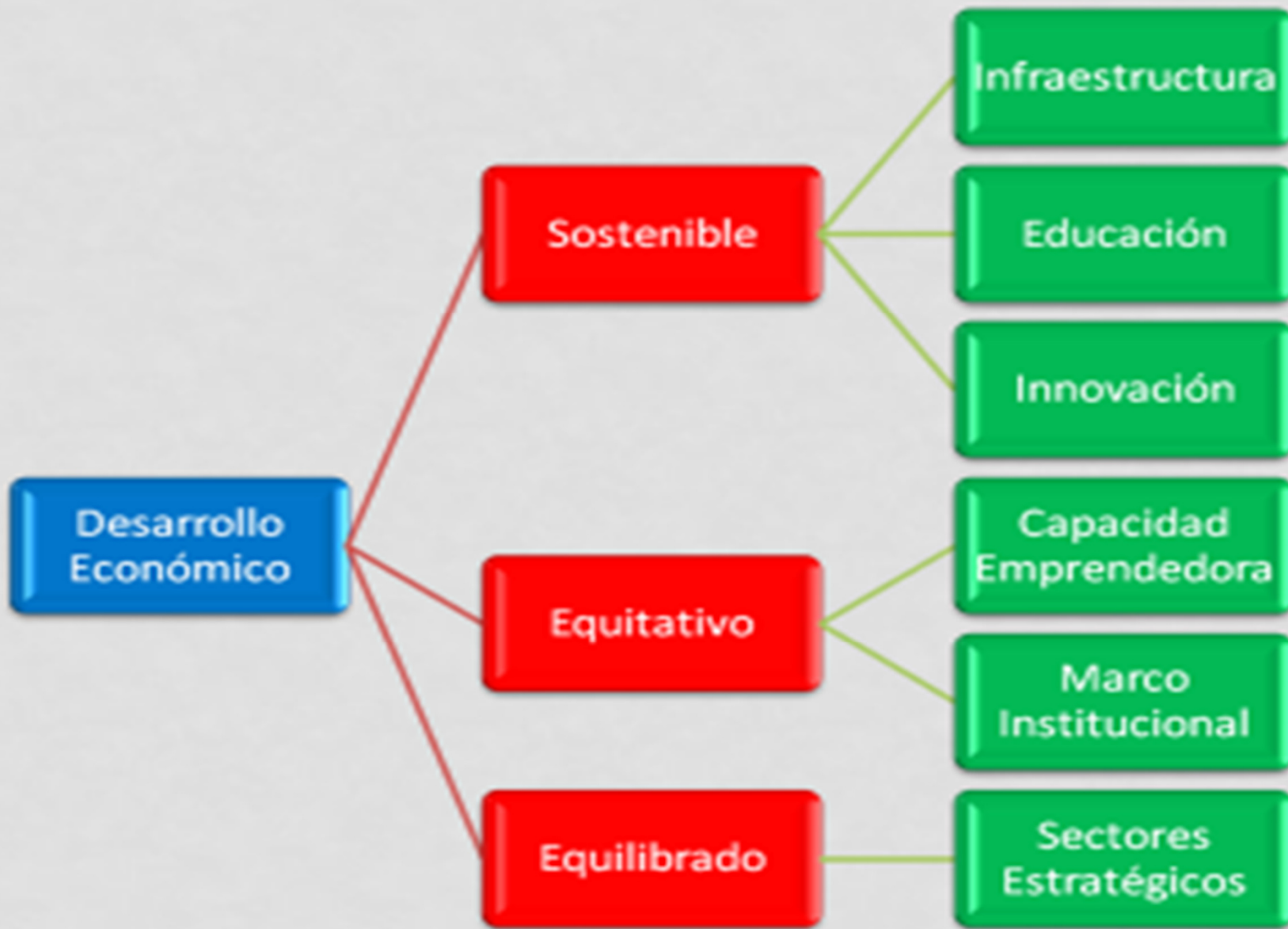


# Mapeo Emprendimientos Culturales, realizado por los/as participantes en los Talleres hacia una Política Cultural en Upala.



Fuente: Oficina de Planificación, Municipalidad de Upala. Mapeo de iniciativas Culturales en Upala. MCJ

# RESUMEN





# Análisis de la Evolución de los problemas asociados a los siguientes Temas

---

## GRUPO N° 1

1. comercialización
2. producción
3. financiamiento
4. incentivos
5. tecnología
6. innovación
7. infraestructura
8. servicios básicos
9. educación

## GRUPO N° 2

1. comercialización
2. producción
3. financiamiento
4. innovación
5. infraestructura y servicios básicos
6. desarrollo de capital humano
7. gestión ambiental
8. gestión municipal

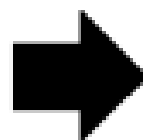
# FACTORES IMPULSORES DE LA PRODUCTIVIDAD Y LA COMPETITIVIDAD

## *PRODUCTIVIDAD*

- Sistema educativo y de capacitación orientado por las necesidades productivas locales
- Infraestructuras básicas de calidad (Energía, Agua, Transportes, Telecomunicaciones)
- Relaciones laborales favorecedoras del involucramiento de trabajadores/as
- Tecnologías apropiadas
- Organización empresarial eficiente
- Acceso al crédito para Mipymes

## *COMPETITIVIDAD*

- \* Diferenciación de productos
- \* Calidad de productos y procesos
- \* Diseño de productos
- \* Información de mercados
- \* Certificación, normalización
- \* Entrega a tiempo
- \* Servicios posventa

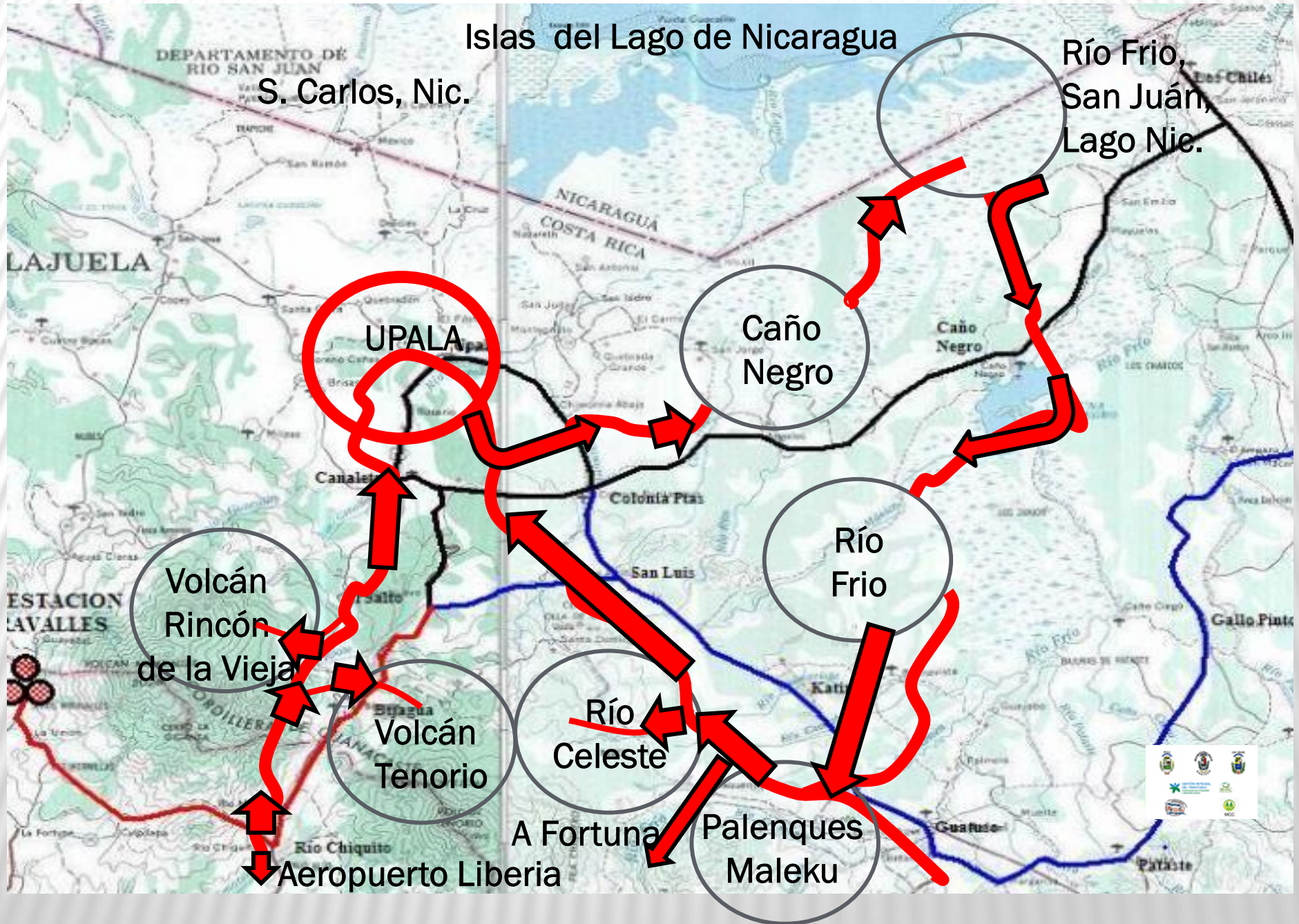


MEJORA DE SISTEMAS DE PRODUCCION  
VINCULACION EDUCACION-PRODUCCION  
CUALIFICACION RECURSOS HUMANOS Y  
CAPACIDAD EMPRESARIAL INNOVADORA

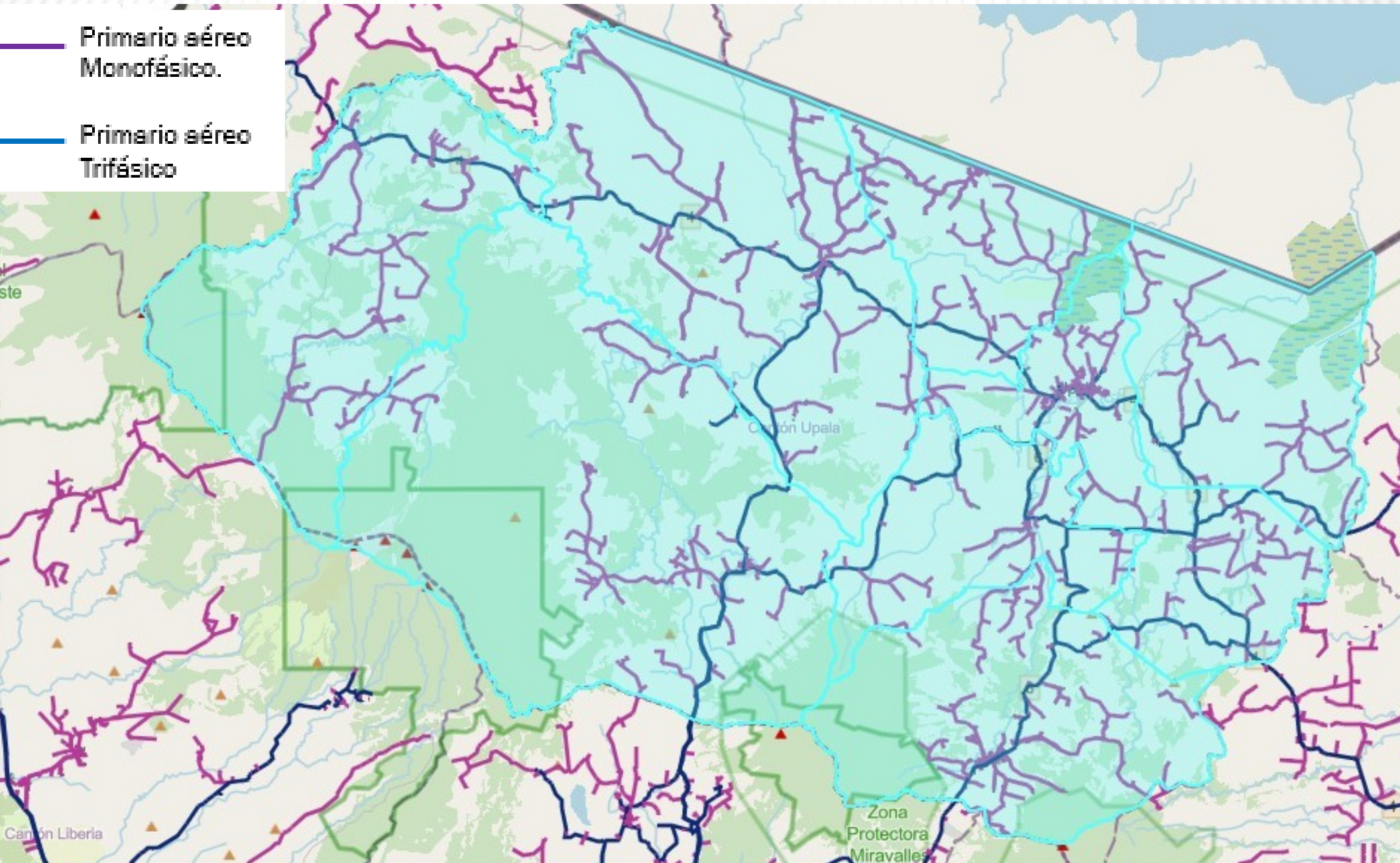


MEJORA DE LA CALIDAD DEL  
PRODUCTO  
ACCESO A LA INFORMACION  
ESTRATEGICA

# PROPUESTA DE LA RUTA TURÍSTICA MALEKU

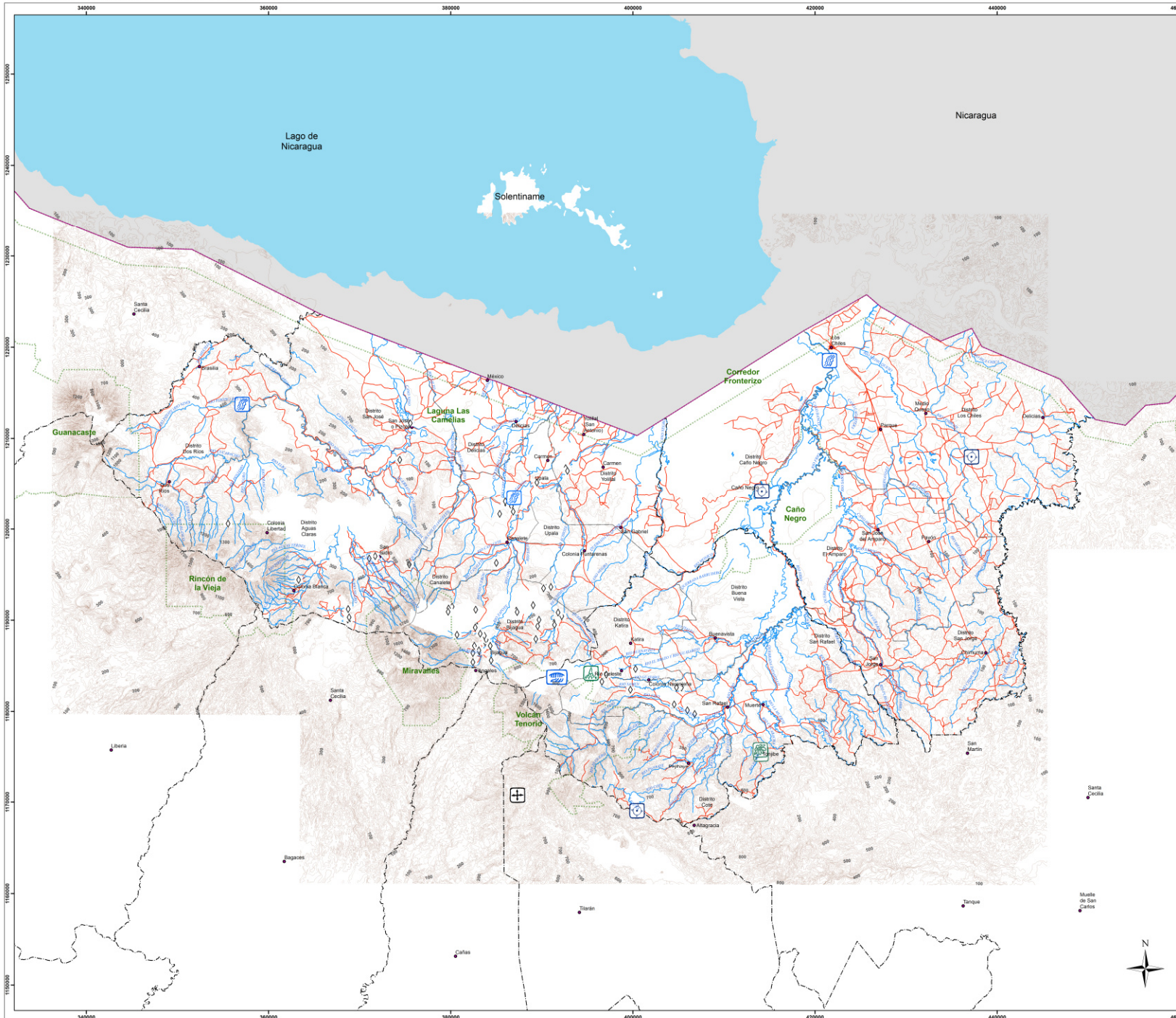


# RED TRIFÁSICA DE UPALA 2023

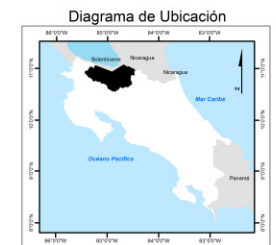


Fuente: Oficina de Planificación. Elaboración propia con datos suministrados por el ICE en Upala (2023)

# MAPA ATRACTIVOS TURÍSTICOS Plan Estratégico Integral del Territorio Norte Norte de Costa Rica (PEI-TNN)



- ### Simbología
- ◊ Sitios Arqueológicos
  - Poblados
  - Carreteras
  - ~ Red Hidrúca
- ### Limite
- Internacional
  - - - Cantonal
  - - - Distrital
  - ▭ Áreas de Conservación
- ### Atractivos Turísticos
- 🌊 Río Pizote
  - 🌊 Río Zapote
  - 🌊 Río Frio
  - 🌊 Cascada Río Celeste
  - 🌿 Jardín Botánico
  - 🏞️ Laguna Caño Negro
  - 🏞️ Laguna Medio Queso
  - 🏞️ Salón Ceremonial Maleku
  - ⊕ Torres Eólicas
  - 🌳 Laguna Cole
  - 🌳 Árbol de la Paz



Escala numérica: 1:200,000

Proyección CRTM05  
 Transverse Mercator  
 Datum: WGS 1984

Consultor:  
 M.P.C y Arq. Antonio Osorio Osorio

Diseño Cartográfico y SIG:  
 Geog. Luis F. Sandoval Murillo

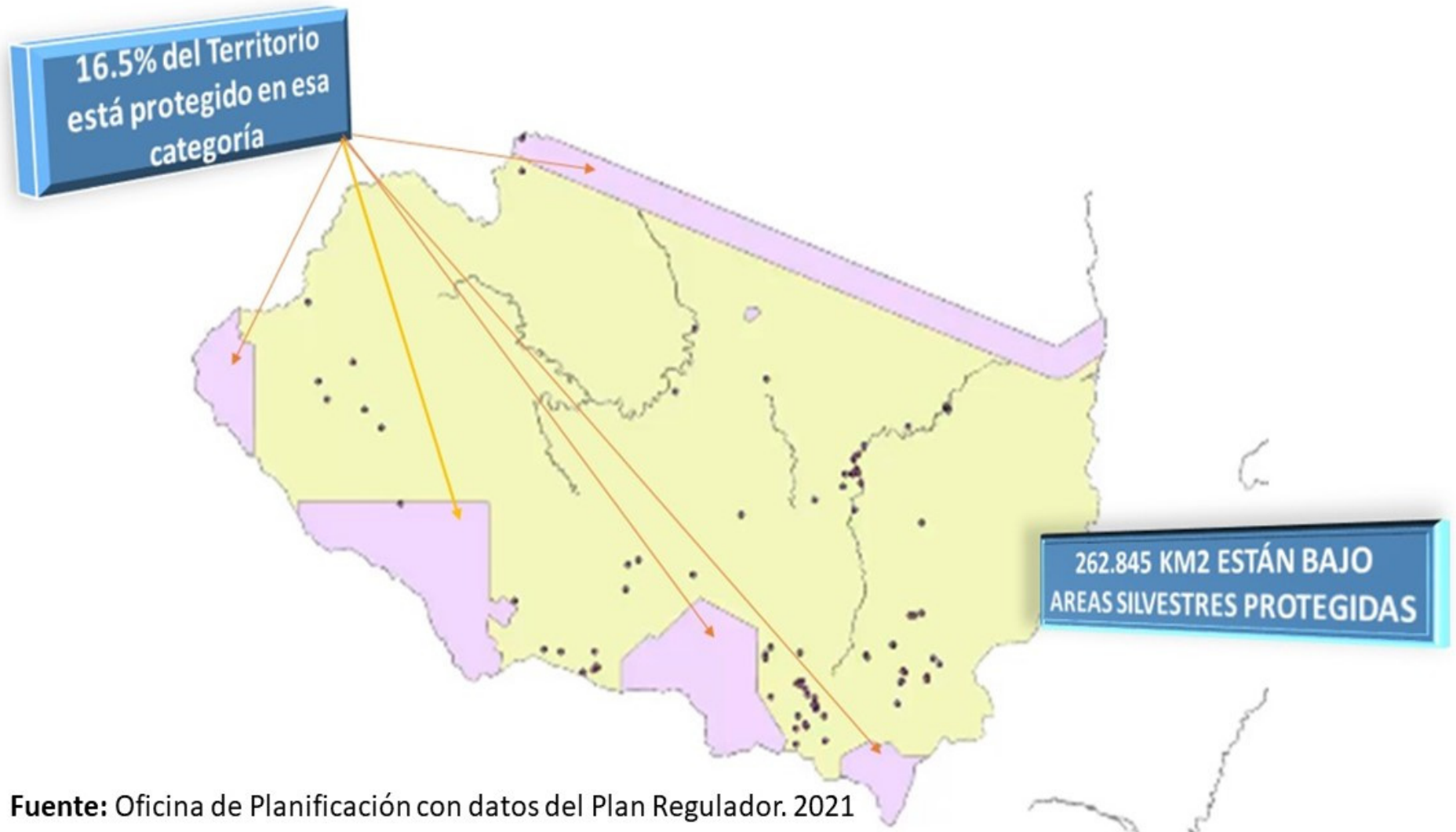
Fuente Cartográfica:  
 IGN, 2007. División Política Administrativa. San José: CENIGA. Escala 1:200.000  
 IGN, 2007. Poblados. San José: CENIGA. Escala 1:200.000.  
 CENAT- NASA, 2005. Proyecto Tierra. Carreteras. Escala 1:25.000  
 SINAC (MINAET). Corredores Biológicos. San José. Costa Rica. Escala 1:200.000.  
 Áreas Protegidas de acuerdo a decreto de Creación  
 ECOLINA - 2010. Infraestructura Turística Cantones Upala, Gualturo, Los Chiles.



Fecha: 24/6/2011



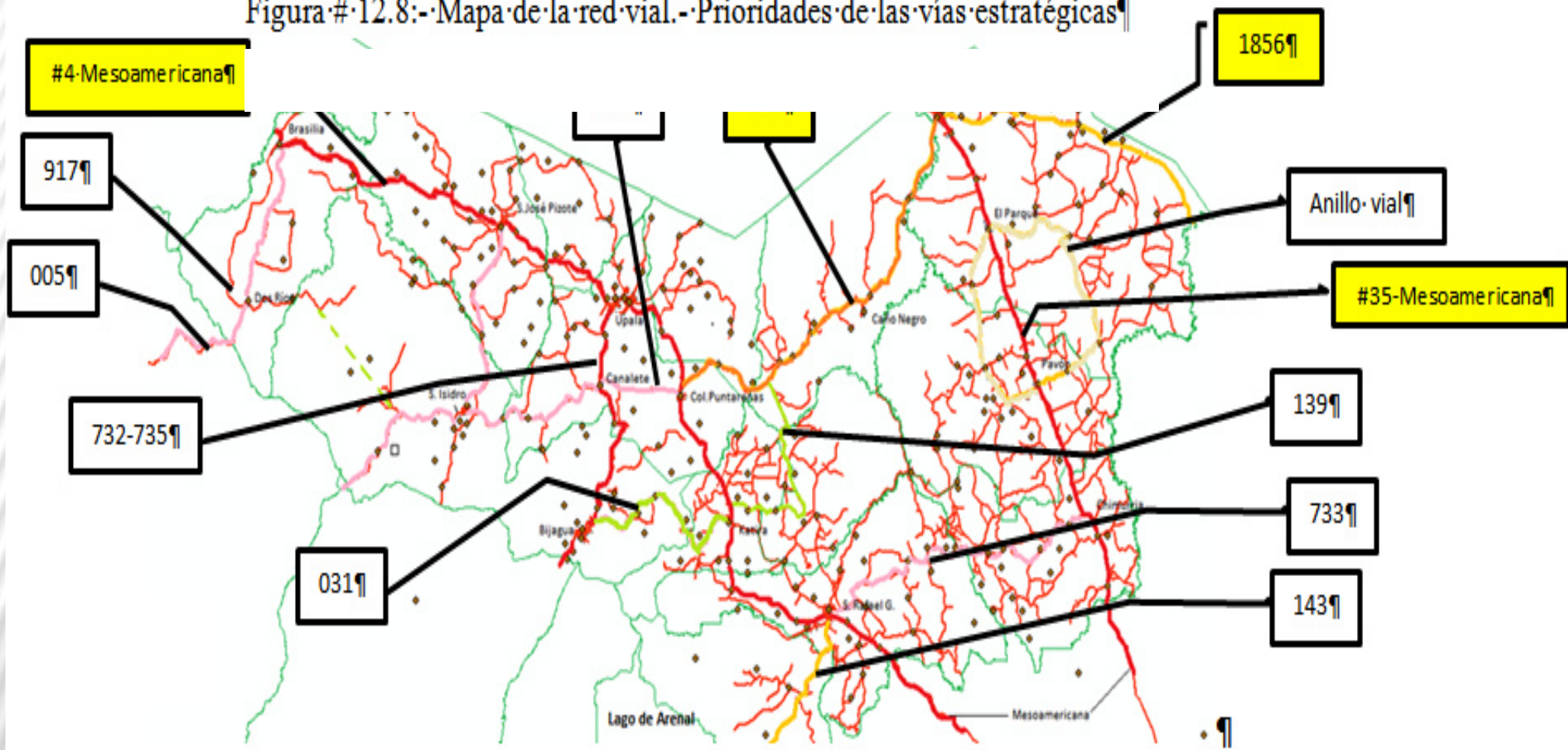
# Áreas Silvestres Protegidas de Upala



Fuente: Oficina de Planificación con datos del Plan Regulador. 2021

# PRIORIDADES ESTRATÉGICAS PARA LA RED VIAL DEL TNN

Figura # 12.8: - Mapa de la red vial. - Prioridades de las vías estratégicas



**Prioridades de ejecución rutas nacionales.** 1ra. Prioridad: Ruta 138 (Los Chiles-Caño-Negro-Colonia Puntarenas) y las rutas # 4 y # 35 o Mesoamericana; 2da. prioridad: Ruta # 1856 (paralela al Río San Juan y la ruta # 143 (San Rafael de Guatemala-Lago de Arenal); Cantón de Upala: la Ruta # 732 San Isidro de Aguas Claras- Santa Dela- 4 Bocas- San José Pizote. 164 San Isidro Santa Clara, tramo ruta 729 Brisas -Rosario, y la ruta # 731 Canalete-Colonia Puntarenas; 3ra. prioridad: la ruta # 031 (Bijagua-Río Celeste-Katira)- y la ruta # 139 (Katira, Veracruz); 4ta. prioridad: anillo vial en el cantón de Los Chiles (El Parque-Medio Queso- Cristo Rey- El Amparo-Parque); 5ta. prioridad: la ruta # 005 que comunica al aeropuerto de Liberia con Colonia Blanca; la ruta # 917 que comunica a Dos Ríos con Brasilia, en el cantón de Upala; y la ruta # 733 que comunica San Rafael de Guatemala con San Jorge y Chimurria, en el cantón de Los Chiles.

**Fuente:** Comisión de Planificación Norte - Norte con datos del Plan Estratégico Territorio Norte- Norte. 2013

# RUTA 164 - 729 UPALA - LIBERIA

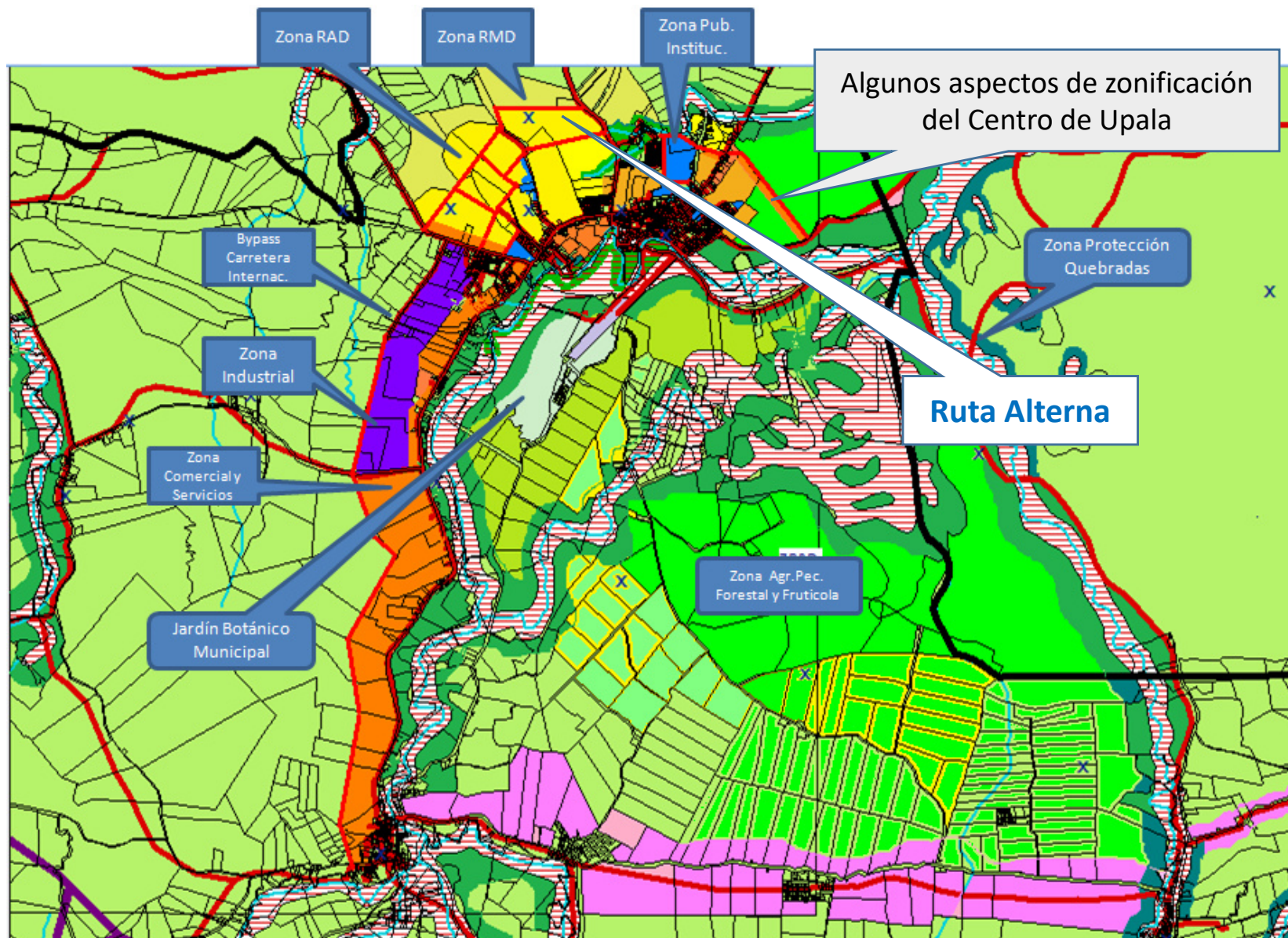
## TRAYECTO SAN ISIDRO - ROSARIO 24,10 KM

1. Ruta 164 San Isidro- brisas 20 Km.
2. Ruta 729 Brisas- Rosario 4,10 Km
3. Total 24,10 Km



Fuente: Oficina de Planificación con datos de las comunidades. 2021

## UPALA: PARQUE INSTITUCIONAL



Fuente: Oficina de Planificación con datos del Plan Regulador 2018

# UPALA: RUTA ALTERNA

Rutas alternas de salida de Upala para mejorar la Movilidad Urbana con enfoque de Gestión del Riesgo y de desarrollo empresarial

2,433,5 m

1,359 m

Ina- bomba armo  
2433.5 m.  
Cocacola – 729  
1359 m total 3.8  
km

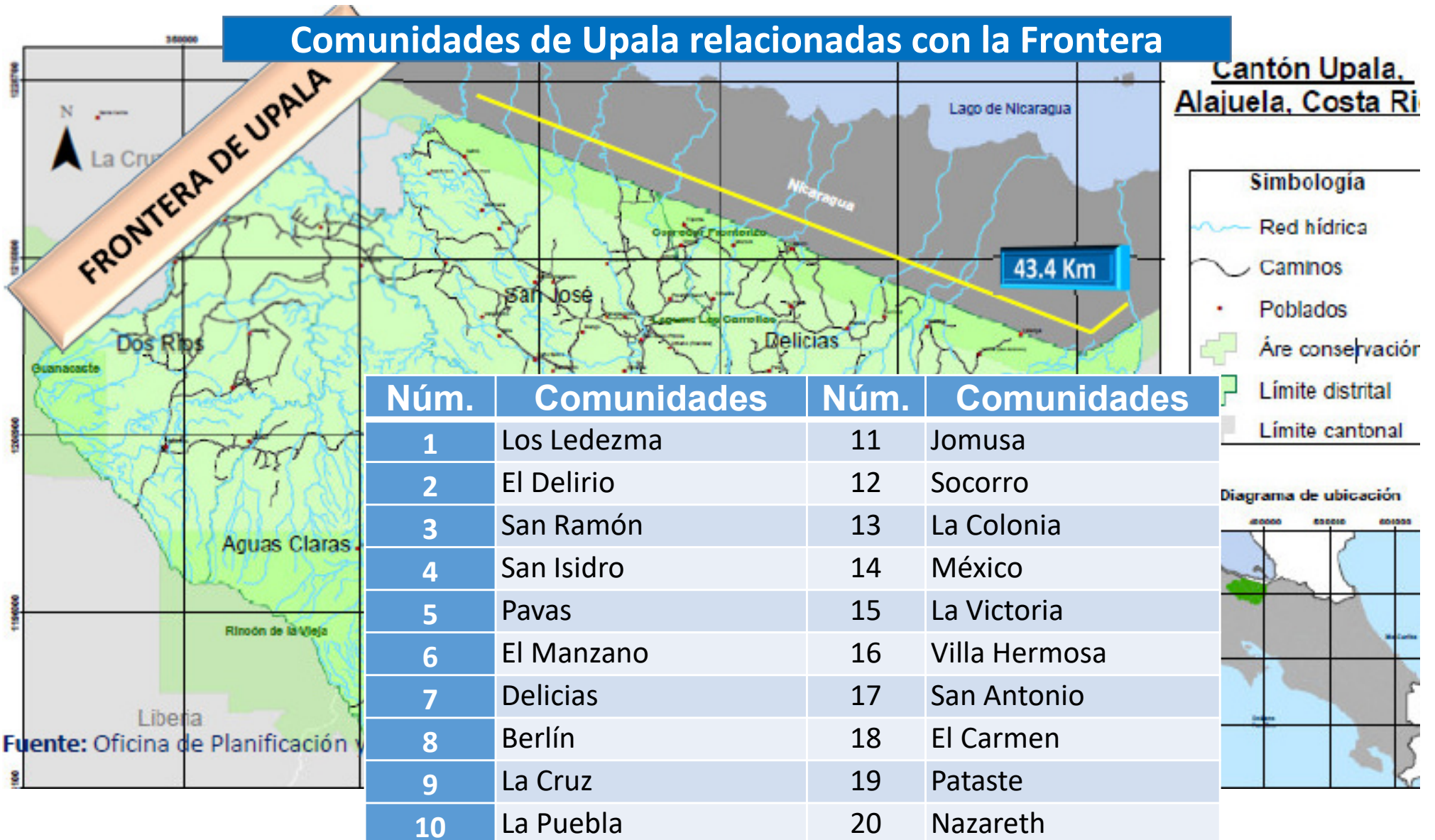
Ruta N 6 de  
acceso a Upala

Calle B. El Real – INA- Bomba Armo.  
Calle Cocacola – Ruta 729, Cachete

Oficina de  
Planificación

Fuente: Oficina de Planificación con datos de las comunidades. 2021

## Comunidades de Upala relacionadas con la Frontera



# POLÍTICA PÚBLICA Y SU TERRITORIALIZACIÓN



Fuente: Oficina de Planificación con datos de la Zona Económica ZNN



Muchas Gracias

Lic. Javier Villalobos



# VENTAJAS COMPARATIVAS Y COMPETITIVAS

---

**Características o condiciones que establecen una diferencia significativa o fortaleza para competir:**

- ➔ **Recursos naturales**
- ➔ **Infraestructura**
- ➔ **Presencia institucional**
- ➔ **Población joven**
- ➔ **Nivel educativo**
- ➔ **Seguridad ciudadana**
- ➔ **Habilidades personales**
- ➔ **Cultura: identidad y costumbres dan arraigo territorial y proyección hacia el futuro**
- ➔ **Valores**
- ➔ **Información**

## Documentos que pueden ser incorporados en convenios y negociaciones con empresas

### Reglamento Desarrollo Sostenible

**Definición:** Normar y orientar el control y el condicionamiento ambiental de la ejecución del desarrollo de Upala.

**Objetivo:** Promover la institucionalidad de la gestión ambiental pública y privada que facilite el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la rica biodiversidad del cantón.

## Alcances Ambientales

1. Pérdida de cobertura boscosa.
2. Degradación del suelo por falta de buenas prácticas Agrícolas.
3. Contaminación de quebradas humedales y ríos.
4. Desarrollo de actividades agrícolas e infraestructuras en el margen de los ríos.
5. Secado de humedales, desvío de ríos.
6. Irrespeto a las zonas de riesgo.
7. Contaminación por mal manejo de desechos orgánicos e inorgánicos (combustibles, pesticidas, drenajes agrícolas, erosión, etc)

## Plan de Desarrollo TNN: Área ambiental

**Acción Estrat:** Mayor rigurosidad en la aplicación de la Ley en actividades de gran impacto ambiental (Drenajes, tajos, monocultivos, deforestación, ...)

**Acción Estrat:** Carbono Neutral. Huella de carbono. Pag 69

En un mes, una entidad que consume 300 litros de gasolina, 180 litros de diesel, 100 litros de búnker y 18 litros de LPG por lo que generaría un total de 1,48 toneladas de CO<sub>2</sub> por mes, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

Tipo de combustible	Cantidad consumida (litros)		Factor de emisión de CO <sub>2</sub> / Tipo de combustible (kg CO <sub>2</sub> /litro)		Cantidad de CO <sub>2</sub> emitido	
					(kg CO <sub>2</sub> )	(toneladas CO <sub>2</sub> )
Gasolina	300	x	2,22	=	666	0,67
Diesel	180	x	2,68	=	482,4	0,48
Búnker	100	x	3	=	300	0,30
LPG	18	x	1,65	=	29,7	0,03
<b>Total (toneladas CO<sub>2</sub>)</b>					<b>1478,1</b>	<b>1,48</b>

## Plan de Desarrollo Upala: Área desarrollo Económico

Area Strat: Generación de fuentes de empleo en el sector agroindustrial, comercial y servicios (...)

## Plan de Desarrollo TNN: Área desarrollo Económico

Area Strat: Promover la inversiones locales, nacionales y extranjeras en el marco de la responsabilidad ambiental, sociocultural y económica con fin de mejorar los niveles de empleo calidad de vida de los habitantes del territorio.

1. Certificaciones Ambientales sobre buenas prácticas Agrícolas.
2. Certificaciones sobre Gestión Ambiental
3. Normas ISO 14001 – 2015 (Sistema Gestión Ambiental)
4. Trazabilidad de las prácticas agrícolas
5. Otros.

## Parque empresarial:

### Solicitud a las empresas:

Conseguir Tierra para instalar un Parque Empresarial

Apoyo a proyectos que ya se comentan:

1 Centro de valor agregado

2 Proyectos del Inder

3. Mercado Artesanías, Mercado Municipal, Feria del Agricultor, otros.

---

Proyecto a proponer:

Atraer empresas manufactureras en coordinación con la ZEE

# HACER INCIDENCIA POLITICA

## SOCIOS ESTRATEGICOS:

- ❑ CONARE
- ❑ PROGRAMA ESTADO DE LA NACION,
- ❑ AGENCIA EMPRESARIAL PARA EL DESARROLLO - AED-
- ❑ ZONA ECONOMICA ESPECIAL -ZEE-
- ❑ PROMOTORA DE DESARROLLO Y ECONOMIA SOCIAL -PRODES-
- ❑ OTROS

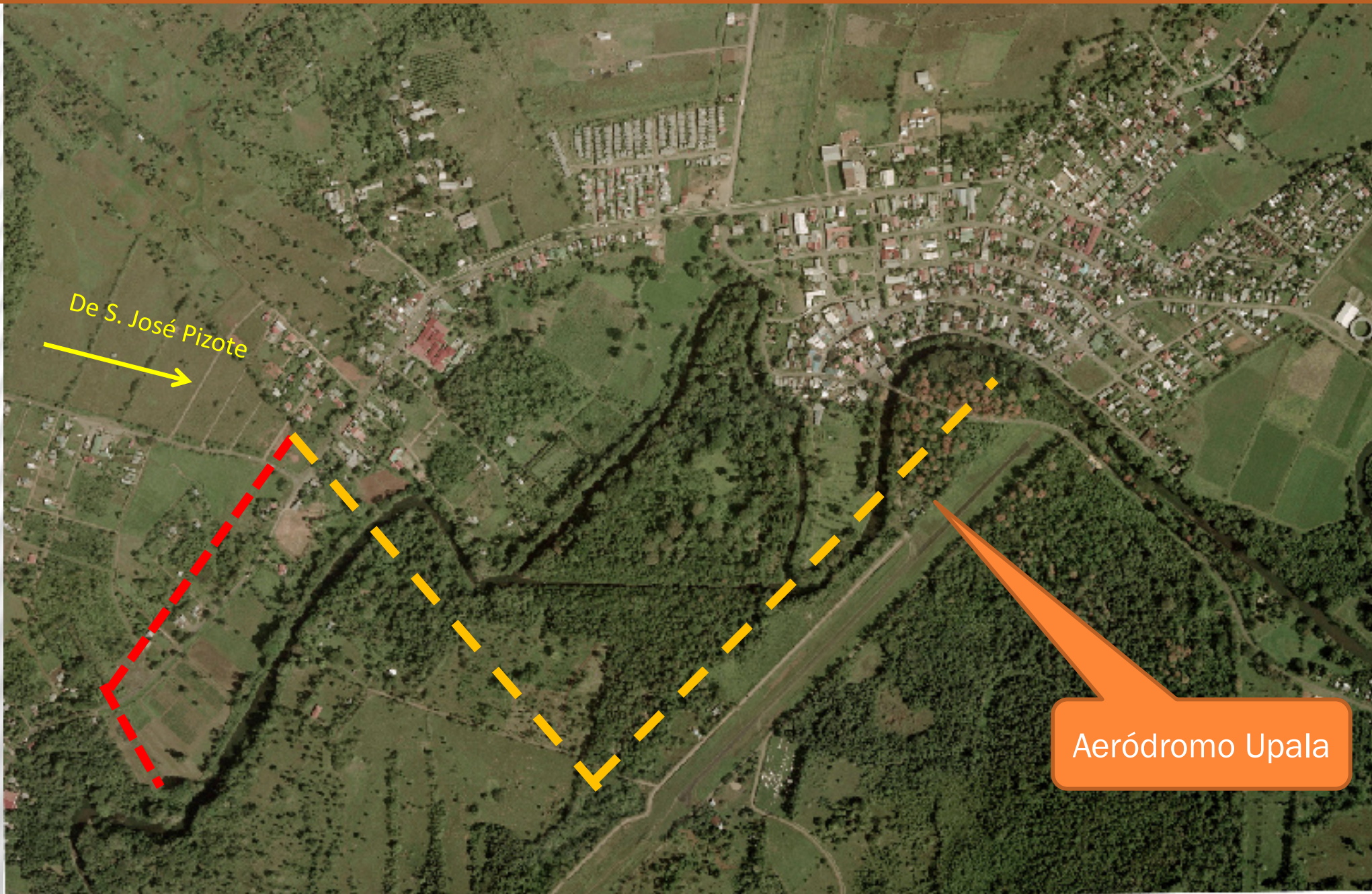


# HACER INCIDENCIA POLITICA

## ORGANIZAR UN FOROS:

- FORO DE PRESENTACION DEL PLAN DIRECTOR Y MARCA A LA COOPERACION INTERNACIONAL.
- FORO PRESENTACIÓN DE VISIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO A UNIVERSIDADES PÚBLICAS.
- FORO EMPRESARIAL PARA EL DESARROLLO DE UPALA.

# DOS ALTERNATIVAS PARA EL BYPASS REQUERIDO POR LA CARRETERA INTERNACIONAL





Muchas Gracias

Lic. Javier Villalobos